

# Årsberetning 2025

## ***Virksomhetens art og hvor den drives***

Helseinnovasjonssenteret AS (HIS) skal sammen med eiere, samarbeidspartnere og samfunnets innbyggere finne nye løsninger på nasjonale helseutfordringer gjennom forskning og samhandling. Samfunnsoppdraget realiseres gjennom praksisnær forskning-, innovasjons- og utviklingsaktivitet (FoUI) i et tett og forpliktende samarbeid med et bredt utvalg av offentlige eiere og andre interessenter. Aktivitetene innbefatter å kunne identifisere behovene, drive FoUI arbeid for å finne de gode løsningene, teste ut og implementere løsningene i tjenestene, for å videre spre og dele kunnskapen. Helseinnovasjonssenteret AS er et offentlig eid non profit selskap der verdien ligger i den felles praksisnære verdiskapingen og utbytte i form av økt kunnskap- og tjenesteinnovasjon. Selskapet har kontoradresse i Kristiansund. Å rekruttere og beholde kompetente medarbeidere er vesentlig for å kunne utføre selskapets virksomhet.

## ***Fortsatt drift***

Etter styrets vurdering er forutsetningen om fortsatt drift til stede. Årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetningen og det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et riktig bilde av økonomien til selskapet.

## ***Selskapets drift***

Selskapet mottar årlig statlig bevilgning gjennom Helse- og omsorgsdepartementet og i tillegg genereres inntekter gjennom søknader om støtte til konkrete prosjekter.

Aktiviteten har vært god gjennom hele året og det har vært god kontinuitet i prosjektene og samspill med helsetjenestene.

Fokusert innsats fra både ansatte og samarbeidspartnere har bidratt til høy aktivitet og synlighet både regionalt og nasjonalt. Helseinnovasjonssenteret AS opplever stor interesse for praksisnær FoUI innsats og mottar mange henvendelser og forslag til nye prosjekter, ideer og samarbeid. Kombinasjonen av fagsammensetning ved senteret og rollen som sentral samhandlingsaktør treffer godt i forhold til behovet i helsetjenesten.

Helseinnovasjonssenterets offentlige eierstruktur med mange kommuner som eiere er avgjørende i forhold til et langvarig og forpliktende samarbeid innen praksis nær utvikling av helsetjenesten. Helseinnovasjonssenteret gjennomfører prosjekter og aktiviteter som direkte kommer samfunnet til gode og bidrar til verdiskaping i form av egeninnsats hos de ulike interessentene. For året 2025 var denne egeninnsatsen beregnet til 8 MNOK. Helseinnovasjonssenteret bidrar også betydelig i arbeidet med søknader om finansiell støtte fra virkemiddelapparatet til gjennomføring av FoUI aktivitet.

Omsetningen for regnskapsåret 2025 er på 12,7 MNOK og et driftsresultat på -1,5 MNOK. Årsresultatet på -1,0 MNOK, dekkes av annen egenkapital. Selskapets egenkapital utgjør 7,8 MNOK hvorav 0,9 MNOK kommer fra aksjeinnskudd og 6,9 MNOK i annen egenkapital. Statens andel av egenkapitalen utgjør 4,0 MNOK.

Selskapets egenkapital har vært svært viktig for selskapet i driftsårene etter oppstart. Det pågår flere prosjekter som er innrettet mot våre målsetninger som krever flerårig satsning. Med utgangspunkt i selskapets egenkapital samt forventning om statstilskudd i henhold til budsjett, vil selskapet ha solid grunnlag for at planlagt aktivitet kan opprettholdes i 2027.

### **Arbeidsmiljø og sykefravær**

Helseinnovasjonssenteret har ved slutten av 2025 flyttet inn i lokaler som er godt tilpasset senterets aktivitet for 2025 og fremover. HIS har et helhetlig tilpasset kvalitetssystem hvor både HMS og internkontrollarbeidet er vektlagt. Ansatte har vært delaktige og involverte i videreutviklingen av senteret og dets faglige arbeid. Opplæring – og kompetanseplan for perioden 2024 og 2025 er fulgt opp i henhold til planen. Det foreligger ingen skader eller ulykker i forbindelse med arbeid i 2025. Sykefraværet i 2025 var på 7,0 %. Det arbeides kontinuerlig med tiltak for økt nærvær og redusert sykefravær.

### **Likestilling**

I 2025 har det vært tilsatt 10 kvinner og 4 menn. 3 kvinner og 1 mann har vært midlertid engasjert. Av de fast tilsette ved årets utgang er 6 kvinner og 3 menn tilsatt i 100 % stilling. En kvinne er tilsatt i 50% stilling. Styret består av 3 kvinner og 2 menn, samt at varamedlem til styret er kvinne.

### **Ytre miljø**

Styret og ledelsen tar miljø- og samfunnsansvar og ønsker å være en pådriver for bærekraftig utvikling. Dette perspektivet vurderes inn i all vår FoUI aktivitet for å bidra til å redusere den totale miljøbelastning. Helseinnovasjonssenteret sin virksomhet representerer ingen vesentlig forurensningsfare for det ytre miljøet.

### **Forhold ved virksomheten og dens aktivitet**

For utvikling av tiltak og tjenester for morgendagens helsetjenester har Helseinnovasjonssenteret særlig vektlagt de kommunale helse- og omsorgstjenestene og samspillet disse har med spesialisthelsetjenesten. Gjennom praksisnær forskning, innovasjon og utvikling i tett samhandling med tjenestene, pasient- og brukerorganisasjoner, næringsaktører og academia stimuleres det til kompetanseutvikling og innovasjon.

Kunnskapen og resultatene fra prosjektene og aktivitetene er formidlet i over 100 ulike faglige fremlegg og aktiviteter.

Helseinnovasjonssenteret sine eiere består av: Aukra kommune, Aure kommune, Averøy kommune, Bodø kommune, Gjemnes kommune, Helse Møre og Romsdal HF, Hustadvika kommune, Kristiansund kommune, Molde kommune, Møre og Romsdal fylkeskommune, Rauma kommune, Rindal kommune, Smøla kommune, Sunndal kommune, Surnadal kommune og Tingvoll kommune.

Helseinnovasjonssenteret er et selskap som er 100% offentlig eid med et ideelt formål og er fritatt for skatteplikt.

Aksjonærsammensetningen har vært uendret i 2025.

Helseinnovasjonssenteret er ledet av et styre bestående av 5 medlemmer og et varamedlem med møteplikt. Det er avholdt fire fysiske styremøter i 2025 og behandlet 38 saker. Det er også gjennomført en strategisamling med styret. Det er tegnet forsikring for styremedlemmenes og daglig leders mulige ansvar overfor foretaket. Forsikringen inneholder drifts- og produktansvar på inntil 5 MNOK og styreansvar på inntil 2 MNOK.

### **Utsiktene fremover**

Utfordringene i årene som kommer, blir omfattende og krevende for helsesektoren. For å kunne opprettholde og tilby nødvendige helse- og omsorgstjenester til innbyggerne må det utvikles og iverksettes en rekke tiltak som imøtekommer behovet for økt kapasitet og gjennomføringsevne med eksisterende ressurser. Nye tjenestemodeller, nye løsninger, bedre brukerinvolvering og nye samhandlingskonstellasjoner må utvikles og tas hurtig i bruk. Praksisnær forskning og innovasjonsaktivitet med bred involvering ser ut til å øke engasjementet, gjøre det lettere å ta resultatet i bruk og spre resultatet. Helseinnovasjonssenteret opplever at det er stort behov for

rollen som fasilitator og samhandlingsaktør for å lykkes med det praksisnære FoUI arbeidet. Helseinnovasjonssenteret sin modell med uttesting og spredning av nye løsninger og tjenester hos våre eiere og samarbeidspartnere danner et godt empirisk grunnlag for nasjonal og internasjonal kompetansedeling og spredning.

Kristiansund, 13. mars 2026



Bodil Palma Hollingsæter  
Styreleder



Olaug Haugen  
Nestleder styre



Helge Storøy  
Styremedlem



Marianne Stokkereit Aasen  
Styremedlem



Bjørnar Loe  
Styremedlem

