



HELSEINNOVASJONSSENTERET

Til

Helse- og omsorgsdepartementet  
v/Helse- og omsorgsminister Jan Christian Vestre  
[postmottak@hod.no](mailto:postmottak@hod.no)

### **Søknad om økt grunnfinansiering til Helseinnovasjonssenteret (HIS)**

Helseinnovasjonssenteret i Kristiansund søker med dette om en årlig statlig grunnfinansiering på 18 millioner kroner. Styrkingen er avgjørende for å møte den raskt økende etterspørselen etter forsknings- og innovasjonskapasitet i helse- og omsorgstjenesten, samt for å svare på forventningene om mer bærekraftige tjenester, bedre samhandling og reell gevinstrealisering i sektoren.

#### Nasjonale føringer og strategisk relevans

I helseministerens årstale 2026 ble det understreket at Norge må bevege seg fra prosjektbasert utvikling til systematisk innovasjon, bedre samarbeid mellom nivåene i helsetjenesten, og mer kunnskapsbaserte beslutninger. HIS er allerede et etablert verktøy for å realisere nettopp disse nasjonale målene.

Senteret fungerer som en operasjonell brobygger mellom kommunene, sykehusene, forskningsmiljøene, næringslivet og innbyggerne. Dette gjør HIS til en strategisk viktig aktør for:

- innføring av nye arbeidsformer
- bedre ressursutnyttelse i tjenestene
- styrket kunnskapsgrunnlag for beslutninger og utforming av helsetjenesten
- utvikling av innovasjonskultur i sektoren

HIS adresserer flere av de strukturelle utfordringene som er løftet fram.

#### Dokumenterte gevinster og betydelig effekt av tidligere tildelinger

Til tross for at HIS er en liten organisasjon med begrensede rammer, har selskapet levert solide og målbare resultater som direkte styrker helse- og omsorgstjenesten:

- prosjekter som har gitt konkrete pasientforbedringer, bl.a. MinT2D, Hospital@Home og satsinger innen demenssykdom
- prosjekter som bidrar til økt samhandling mellom kommuner og spesialisthelsetjenesten, i samsvar med nasjonale mål
- tidlig implementering av velferdsteknologi, som understøtter mer bærekraftige tjenester
- forskning og innovasjon tett på praksis, som gir beslutningstakere og tjenestene bedre beslutningsgrunnlag
- tverrsektorielle samarbeidsmodeller som andre regioner nå ønsker å ta i bruk
- tydelige gevinster i kommunene, som rapporterer høy nytteverdi og stor tilfredshet

Eierkommunene uttrykker bred støtte til HIS og peker på at senteret har blitt en sentral del av løsningene for å møte framtidens tjenestebehov.



## HELSEINNOVASJONSSENTERET

### Behovet for økt grunnfinansiering – et nasjonalt anliggende

Etterspørselen etter HIS sin kompetanse og bistand har vokst langt utover hva dagens ressurser kan håndtere. En styrket grunnfinansiering vil gjøre det mulig å:

- skalere opp vellykkede modeller til flere kommuner og regioner
- ta en mer aktiv rolle i gevinstrapportering, analyse og implementering – et uttalt behov fra tjenestene
- styrke samhandlingen med tjenestene og andre interessenter gjennom økt innovasjons- og forskningskapasiteten med nye fagstillinger
- sikre og utvide tverrfaglig kompetanse
- bidra til styrking av komplette innovasjonsløp, med økt kapasitet til implementering av løsning
- fokus på utdanningsløp og rekruttering i helsesektoren
- håndtere nasjonale forespørsler og delta i større utviklingsinitiativer

Dette vil bidra til å realisere nasjonal ambisjon om mer sammenhengende og helsefremmende tjenester — og gjør det mulig å hente ut gevinster som foreløpig bare delvis er realisert.

### Samfinansiering og bærekraftig styringsmodell

HIS drives som et offentlig non-profit aksjeselskap, bygget på en samfinansieringsmodell der statlige midler utløser betydelig egeninnsats og medfinansiering fra eiere, samarbeidspartnere og forskningsrådsprosjekter.

Dette betyr at hver statlig krone gir økt samlet samfunnseffekt gjennom:

- nye tjenester og løsninger
- bedre arbeidsprosesser
- mer helsefremmende og bærekraftige tjenester
- kunnskapsproduksjon og næringsutvikling

### Anmodning

HIS har på kort tid etablert seg som en nasjonal ressurs og et viktig verktøy for å løse flere av sektorens krevende utfordringer. Med økt grunnfinansiering vil senteret kunne ta en tydeligere nasjonal rolle, styrke samhandling mellom nivåene, øke gevinstrealiseringen og bidra til en mer bærekraftig helsetjeneste — i tråd med helsepolitiske målsettinger.

Vi ber derfor om at Helse- og omsorgsdepartementet tildeler 18 millioner kroner i årlig grunnfinansiering fra 2027.

Kristiansund 13 mars 2026

---

Bodil Palma Hollingsæter  
Styreleder Helseinnovasjonssenteret AS

Vedlegg: Årsrapport Helseinnovasjonssenteret AS 2025