



Helseinnovasjonssenteret





Helseinnovasjonssenterets **unike posisjon** i videreutviklingen av norsk helsetjeneste er:

Suksessfaktorer:

- Praksisnær forskning
- Godt forankrede prosjekter og nærhet til primær og spesialisthelsetjenesten
- Fri rolle til å bygge samarbeid på tvers av aktører
- Behovsdrivet aktivitet
- Tilfører kompetanse og kapasitet til økt forskning og innovasjon i tjenestene
- Teknologisk modenhet
- Lokalt engasjement

Helseinnovasjonssenterets **primære oppdragsgivere** i dag er:

- Kommunene på Nordmøre
- Møre og Romsdal fylkeskommune
- Helse Møre og Romsdal HF
- Nasjonale myndigheter og statlige organer

Sentrale finansielle partnere:

Helsedepartementet, Møre og Romsdal fylkeskommune, Fylkesmannen i Møre og Romsdal, Helse Midt-Norge, Kristiansund kommune og ORKidé-Nordmøre Regionråd.

Sentrale prosjekt- og samarbeidspartnere:

Kommunene i ORKidé, Sintef, NTNU, NMBU, Høgskolen i Molde, Fagskolen i Kristiansund, USHT, Helse Møre og Romsdal, Møre og Romsdal fylkeskommune, Fylkesmannen i Møre og Romsdal, Vindel, Eggedosis, Innveno, DORO og Skyresponse.

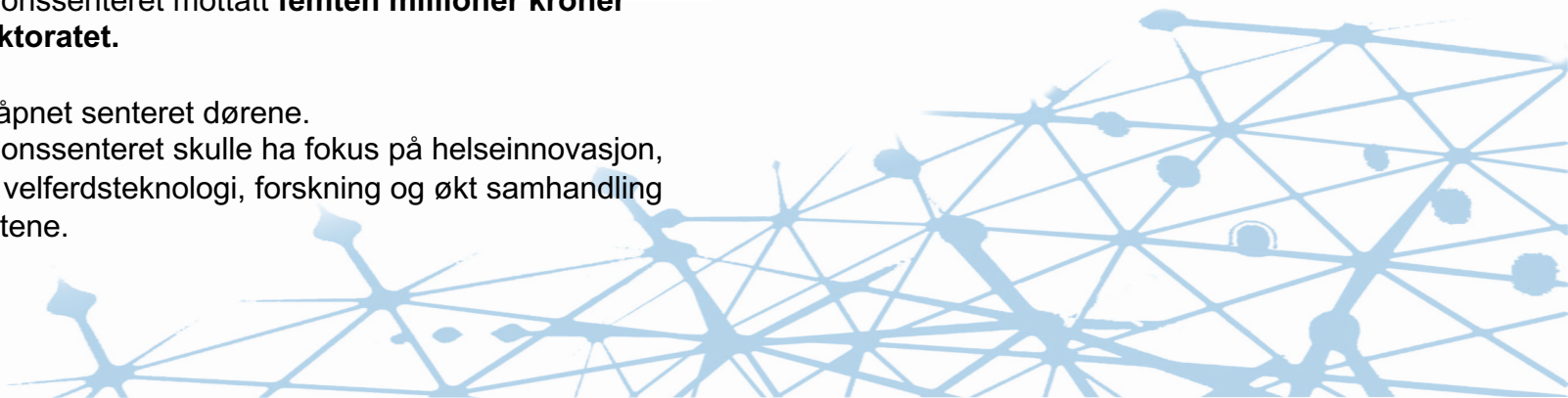
Frivillighet og interesseorganisasjoner:

Demensforbundet Møre og Romsdal, Diabetesforbundet Møre og Romsdal, Yrkesskadedes landsforening, Kreftforeningen, Handikapforbundet.



Tilbakeblikk

- Idéen om Helseinnovasjonssenteret vokste ut fra Nordmøre Regionråd **ORKidé** i 2015
- Ønsket var å møte utfordringer i helsesektoren ved å etablere **et regionalt senter for helseinnovasjon**, som kunne utforske grensesnittet mellom spesialist- og primærhelsetjenesten, brukerorganisasjoner, avtalespesialister og andre private aktører
- Videre øke stabilitet og forutsigbarhet i spesialisthelsetjenestetilbudet på Nordmøre, samt etablere og ivareta **kompetansearbeidsplasser og fagmiljø innen helse og teknologi**.
- I statsbudsjettet for 2017 fikk initiativet 12 millioner fra HOD til etablering av Helseinnovasjonssenteret som et 2-årig prosjekt. Senere ble det gitt 2 nye millioner i revidert statsbudsjett. I Statsbudsjettet for 2018 ble senteret tildelt ytterligere 1 million kroner. Totalt har prosjektet Helseinnovasjonssenteret mottatt **femten millioner kroner fra Helsedirektoratet**.
- **1.mars 2017** åpnet senteret dørene. Helseinnovasjonssenteret skulle ha fokus på helseinnovasjon, utbredelse av velferdsteknologi, forskning og økt samhandling mellom tjenestene.



2014 April 28 PM 8, BL 17:30



Utfordringer i Helsetjenesten

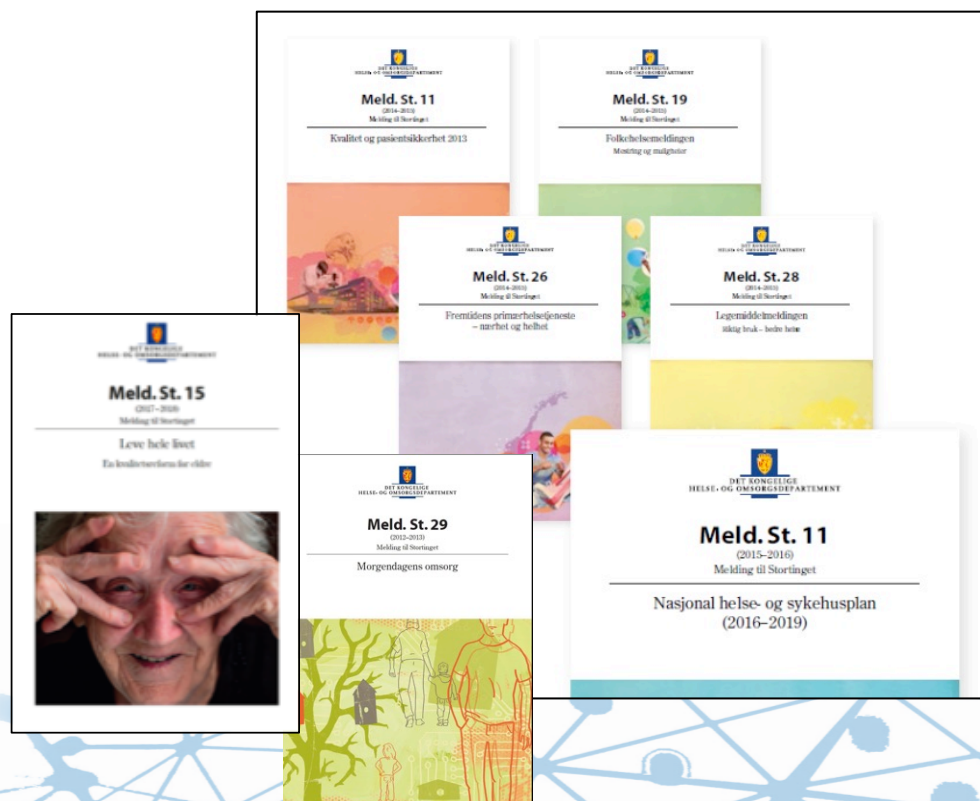
Utviklingen viser at radikal innovasjon i helsesektoren er nødvendig (Innovasjon Norge). Vi blir eldre og vi blir sykere. Det er behov for bedre samhandling mellom kommune og sykehus, et mer brukersentrert tjenestetilbud, behovsdrevet forskning og helsenæring med økt bruk av velferdsteknologiske løsninger.

Fakta:

- Befolkningsvekst: 1 million flere i 2030
- 50% flere over 70 år i 2030
- Tilflytting til byene
- Andel eldre øker i spredt bygde strøk
- Uten endring trenger vi 30 000 nye helsearbeidere i 2030

Politisk samles utfordringen under utsagn som:

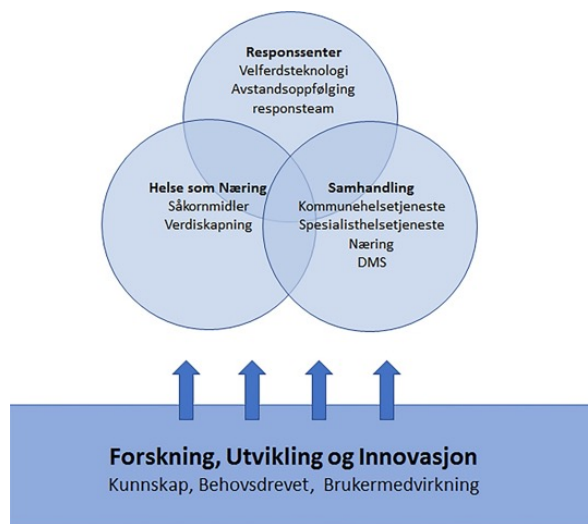
- Pasientens helsetjeneste
- Leve hele livet
- Fornye, forenkle og forbedre
- Helhetlige pasientforløp er et definert mål





Hvem er Helseinnovasjonssenteret

Helseinnovasjonssenteret eies i dag av ORKidé-samarbeidet på Nordmøre. Senterets styringsgruppe er bredt sammensatt med representanter fra kommuner, helseforetaket, Møre og Romsdal fylkeskommune, fagforbundet og næringsorganisasjoner. Kristiansund kommune er vertskapskommune. Helseinnovasjonssenteret er organisert rundt 4 hovedaktiviteter: Regionalt Responssenter, Forskning, Utvikling og Innovasjon, Helsenæring og Samhandling. Satellitt for Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester (USHT), Møre og Romsdal er samlokalisert og delvis underlagt senterets FoUI avdeling.



All aktivitet innenfor disse områdene er drevet frem av identifiserte behov i helsetjenesten. Dette kan være identifisert fra kommune eller spesialisthelsetjeneste, brukere, pårørende, frivillighet, næring eller gründere. Forskning, kunnskap og brukermedvirkning er sentralt, og derfor er **forskningsdrevet innovasjon** grunnleggende i alle utviklings- og innovasjonsprosjekter ved Helseinnovasjonssenteret.



Siden åpningen har senteret vokst raskt og har i dag 30 tilknyttede medarbeidere

- ❖ Bjarte Bye Løfaldli, Nevrobiolog PhD, Direktør og prosjektleder FoUI



- ❖ Benedicte Nyborg, sykepleier med videreutdanning i ledelse, Daglig leder Responssenter, Prosjektleder velferdsteknologi



- ❖ Guro Løfaldli, Business Administration, M.Sc, Prosjektleder Helsenæring



- ❖ Lillian Karlsen, kreftsykepleier, M.Sc, Fagansvarlig USHT/FoUI



- ❖ Signe Sefland, religionsviter, M.Sc, Strategi og kommunikasjon



- ❖ Regionalt Responssenter 

- ❖ Regionalt Responsteam 

- ❖ Medarbeidere merkantil og media 

- ❖ Driftstekniker Berit Rodahl med driftsteknikernettverk 

- ❖ Helsetrainee Fride Bae 

- ❖ Mastergradsstudenter 

- ❖ Prosjektmedarbeidere USHT 





Helseinnovasjonssenterets målsetninger

Å bygge samarbeid tar ofte tid, og et av kriteriene for å få til langsiktige samarbeidsrelasjoner er en økonomi som tar høyde for utvikling og videre drift.

Visjon: Sammen løser vi fremtidens helseutfordringer

Ambisjon: Nasjonalt kompetansesenter for samhandling og helseinnovasjon

Målsetning:

- Utvikling av senteret for å løse fremtidens helseutfordringer
- Ekspandere senterets tjenester i og utenfor egen region og innenfor samtlige brukergrupper
- Etablere driftsform og definere eierskap av Helseinnovasjonssenteret

Forutsetning: Forutsigbar finansiering for videre drift, utvikling og ekspansjon av Helseinnovasjonssenteret.





Verktøy og arbeidsmetode

Helseinnovasjonssenterets misjon er å arbeide med kunnskapsbasert utvikling av helsetjenestene ved bruk av:

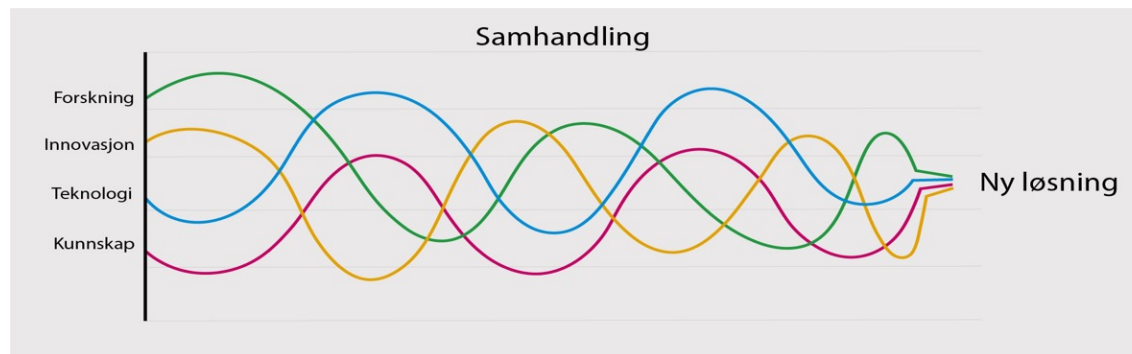
- **Responssentertjenester og digitalisering:** Velferds- og mestringsteknologi for utvikling og organisering av nye helsetjenester.
- **Forskningsdrevet innovasjon:** Praksisnær forskning og kunnskap for tjenesteinnovasjon.
- **Helsenæring:** Knytte gründere og næringsaktører opp mot identifiserte behov.
- **Samhandling:** Kunnskapsdeling, samarbeid og utvikling på tvers av nivåene i helsetjenesten.

I alle utviklings- og innovasjonsprosjekter ved Helseinnovasjonssenteret er **forskningsdrevet innovasjon** grunnleggende:

- Anvendelse av opparbeidet kunnskap og forskningsresultater (translasjonsforskning)
- Egen forskning i gjennomføringen av innovasjonsprosjekter
- Forskning med samarbeidspartner

Helseinnovasjonssenteret skal forbedre **samhandlingen** mellom aktørene i helsetjenestene:

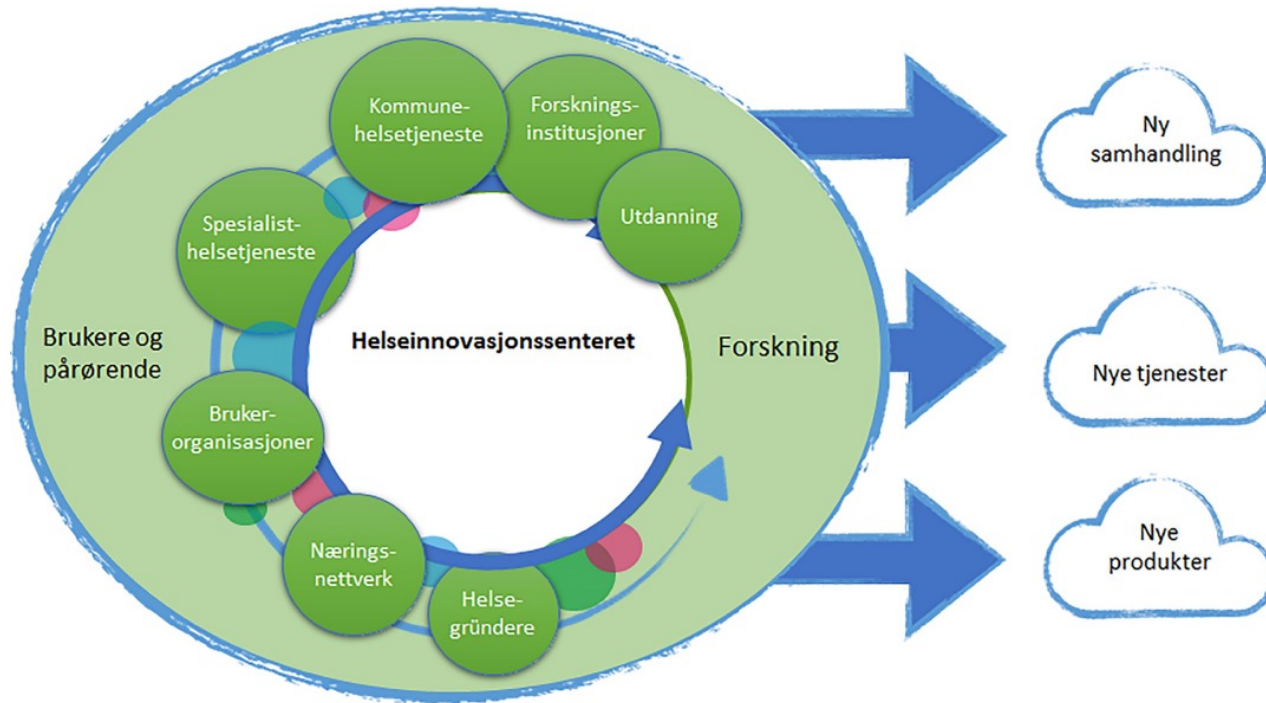
- Primær- og spesialisthelsetjenesten
- Brukere, pårørende, frivillige og tjenesten
- Offentlige og private helseaktører





Samhandling, samskaping og forskningsdrevet innovasjon i praksis

Samhandling er et nøkkelord for senteret. Det er gjennom tverrprofesjonelle samarbeid og samhandling nye løsninger på identifiserte behov og utfordringer skapes.



Helseinnovasjonssenteret som helsehub for samhandling



Samhandling, samskaping og forskningsdrevet innovasjon i praksis

Regionalt Responssenter og digitalisering

- Felles anbudsprosess for digitale trygghetsalarmer og sensorteknologi 2016.
- Digitalisering av trygghetsalarmer i 12 kommuner siste halvdel 2017.
- Digitalisert system for håndtering av velferdsteknologi, med fokus på tjenesteforbedring og tidlig intervensjon via digitalisering
- Norges første nettverk for driftsteknikere innen velferdsteknologi- Ny organisering av tjenesten med kombinasjon av helse og IKT-kompetanse. Leder er ansatt på Helseinnovasjonssenteret.
- Responsteam: Ny organisering av helsetjenesten. Spesialsykepleiere som jobber på tvers av første- og andrelinjetjenesten i tillegg til fokus på aksjonering ved utløst alarm via sensorteknologi.
- Kompetansebygging for fremtiden: Helseinnovasjonssenteret bidrar sterkt i opprettelsen og gjennomføringen av en videreutdanning i velferdsteknologi (60 st.p/2 år). Senteret bidrar også med å etablere et fagskoletilbud innenfor digitalisering og robotisering sammen med industrien.
- Deltager i nasjonalt velferdsteknologiprogram.
- Eget velferdsteknologisk laboratorium med brukerråd.

FoUI prosjekter tilknyttet Responssenteret:

- Økt forskning for økt kunnskap-bruk av store data: Transformasjon av rådata fra systemene ved Responssenteret til informasjon og kunnskap for bedre tjenester i kommunene.
- Kunstig intelligens og maskinlæring: Benytte AI og maskinlæringsalgoritmer på data produsert ved Responssenteret for tjenesteforbedring, tidlig intervensjon og en tryggere og pasientsentrert helsetjeneste.
- Hjemmesykehus: Utvikling av ny samhandlings- og tjenestemodell for langvarig intravenøs antibiotikabehandling i hjemmesykehus, basert på forskningsdrevet Innovasjon. Prosjektet er et samarbeid mellom Helseinnovasjonssenteret, Kristiansund kommune, spesialisthelsetjenesten, Sintef, Sykehusapoteket og brukere. Prosjektet har mål om implementering og videreføring i nytt distriktsmedisinsk senter.
- Velferdsteknologi i Avstandsoppfølging: Behandling og oppfølging av personer med Diabetes Type II gjennom velferdsteknologi ute i kommunene. Overføring fra forskning til praksis. Samarbeid Helseinnovasjonssenteret, Cardiac Exercise Research Group (NTNU), Sintef.



Samhandling, samskaping og forskningsdrevet innovasjon i praksis

Helsenæring: Gründere, næringsaktører og helseteknologi

- *Såkornmidler*: Helseinnovasjonssenteret har siden 2017 tildelt 1 million kroner årlig, av sitt driftsbudsjett til regionale gründere og næringsaktører innen helsenæring. Dette for å skape ny næringsvirksomhet knyttet til helse og fremtidens utfordringer innen helsetjenesten. Med bakgrunn i Helseinnovasjonssenterets kunnskap knyttet til behov hos aktører i helsetjenesten bidrar dette til å igangsette nye samarbeider og samhandling basert på identifiserte behov.

FoUI-prosjekter innen helsenæring

- *Helse og Tre*: Prosjektet bygger videre på allerede opparbeidet kunnskap og forskning på helsegevinster ved bruk av tre som materiale. Gjennom forskningsdrevet innovasjon søker prosjektet å opparbeide økt kunnskap knyttet til treets helsegevinster ved å bringe forskningen inn i helsetjenesten sammen med ansatte, brukere og pasienter. Parallelt med bedre helse for bruker og pasient vil samarbeid med industrien også kunne videreutvikle ny grønn og sirkulær næringsvirksomhet. Dette er et samarbeidsprosjekt mellom treindustrien, kommuner, fylkesmannen i Møre og Romsdal, NTNU og Norges miljø- og biovitenskapelige universitet.
- *Minnealbum*: Prosjektet minnealbum er et digitalt samtaleverktøy for pasienter med kognitiv svikt, som skal styrke, og gjøre omsorgen enklere og mer forutsigbar. Minnealbumet kan eksempelvis inneholde minner, historier, opplysninger og musikk. Alt tilpasset brukeren. I tillegg er dette tenkt å være et verktøy som gjør det enklere å føre en meningsfull samtale med pasienten både for pårørende og andre besøkende. Målet er økt livskvalitet, aktivitet, tilpasset omsorg og mestring.



Samhandling, samskaping og forskningsdrevet innovasjon i praksis



Utviklingssenter for
sykehjem og hjemmetjenester

FoUI- prosjekter tilknyttet USHT:

- *Livets siste dager*: Sammen med helseinnovasjonssenteret har USHT igangsatt et forskningsprosjekt knyttet til programmet Livets siste dager. Målet for forskningen er å utvikle empirisk datagrunnlag og kunnskap for en mer pasientsentrert tjeneste. Basert på opparbeidet kunnskap kan også planen omfatte andre pasientgrupper og diagnoser. Prosjektet er et samarbeid mellom Helseinnovasjonssenteret, USHT, Kristiansund kommune og Høgskolen i Molde.
- *Palliativ Plan*: Helseinnovasjonssenteret og USHT er samarbeidspartner i arbeidet med å innføre Palliativ plan i samtlige kommuner og sykehus i Møre og Romsdal. Formål med innføring av Palliativ Plan i Møre og Romsdal bygger på forutseende planlegging og tilrettelegging rundt pasienter med inkurabel sykdom og begrenset levetid, og er et viktig bidrag for å sikre best mulig livskvalitet for pasienten. Helseinnovasjonssenteret har bla bidratt med å lage informasjonsvideo og app med opplæringsprogram.
- *KOMP*: Helseinnovasjonssenteret og USHT samarbeider med Kreftforeningen om gratis utleie og evaluering av bruk av kommunikasjonsverktøyet KOMP for eldre kreftpasienter som opplever sosial isolasjon.



Helseinnovasjonssenteret og veien videre

Igangsatte satsningsområder:

Videreføre og ekspandere senterets tjenester i og utenfor egen region og for samtlige brukergrupper.

Fremtidige satsningsområder:

- Behovsdrevne aktiviteter og prosjekter innenfor alle brukergrupper, jamfør statlige føringer/oppgaver
- Helseplattformen
- Mestrings- og avstandsoppfølgende teknologi gjennom Responssenter og velferdsteknologisk laboratorium
- Simuleringslab med fokus på tidlig avdekking av forverret tilstand hos brukeren
- Rus og psykisk helse (planlagt samlokalisering fra 2018)
- Forebygging og folkehelse
- Økt samhandling og felles kompetanseheving på tvers av første og andrelinjetjenesten
- Stimulering av regionalt næringsliv





Helseinnovasjonssenteret

- i sentrum for helserelatert verdiskaping og samhandling